



**"ФРОНТИЕР ЛЭНД ГРУПП" ХК-ИЙН  
2021 ОНЫ ХАГАС ЖИЛИЙН /I, II-Р УЛИРЛЫН/ ҮЙЛ АЖИЛЛАГААНЫ ТАЙЛАН**

Үнэт цаас гаргагчийн нэр, оршин суугаа хаяг:  
Фронттиер Лэнд Групп Нээлттэй Хувьцаат Компани  
Хаяг: Сүхбаатар дүүрэг, 1-р хороо, Сөүлийн гудамж 6А, Сити Плаза, 201 тоот  
Улаанбаатар 46656, Монгол Улс  
Утас: 976-70139949  
Имэйл: info@flg.mn  
Вэб хуудас: www.flg.mn

Хуулийн этгээдийн улсын бүртгэлийн мэдээлэл:  
Улсын бүртгэлийн дугаар: 9010001043  
Регистрын дугаар: 5106583  
Үнэт цаасны симбол: MDR  
Үйл ажиллагааны чиглэл: Мэдээлэл технологийн зөвлөгөө, програм хангамж хөгжүүлэлт

Үнэт цаас гаргагчийн зорилго, үйл ажиллагааны стратеги, түүний хэрэгжилтийн талаарх мэдээлэл:

*Эрхэм зорилго:*

Харилцагч, үйлчлүүлэгчдийн эрэлт хэрэгцээнд нийцсэн, зах зээлд өрсөлдөх чадвартай бүтээгдэхүүн, үйлчилгээг санал болгон, ашигтай ажиллаж хувьцаа эзэмшигчдийн ашиг сонирхлыг хангах

*Зорилт:*

- Үйл ажиллагаагаа олон нийтэд таниулж, олон улсын стандартын үйлчилгээг санал болгосноор харилцагч, үйлчлүүлэгчдийн хүрээгээ тэлэх.
- Дотоодын болон гадаадын компаниудтай холбоо тогтоон ажилласнаар үйлчлүүлэгчдийн хүрээгээ тэлж цаашид хамтран ажиллах

Үнэт цаас гаргагчийн түүх, тухайн зах зээлд эзэлж буй байр суурь, судалгаа:

“Фронттиер Лэнд Групп” ХК нь анх “Туул Сонгино Усны Нөөц” нэртэйгээр Техникийн Усны Байгууламж, Ундны Усны Байгууламж, Усан Цэнэгт Цахилгаан Станц гэсэн гурван төслийг хэрэгжүүлэхээр 2006 оны 12-р сарын 29-ны өдөр үүсгэн байгуулагдсан.

2007 онд тус компани нь Монголын Хөрөнгийн Биржийн анхдагч зах зээлд хувьцаагаа гаргасан (IPO). Нийт хувьцаанаас 13.2 сая хувьцааг компани арилжаалсан ба 13 200 061 250 төгрөгийг татан төвлөрүүлсэн.

IPO хийсний дараа 2007 оны 12 дугаар сараас эхлэн компани ажилчдынхаа тоо, судлагааны ажлуудаа нэмэгдүүлж, улмаар капитал зардлууд гаргаж эхэлсэн. Тэдгээр томоохон зардлуудаас дурьдвал:

- Улаанбаатарын Сонгино Хайрхан дүүрэгт 17 га ашиглалтын талбайг 1 497 500 000 төгрөгөөр худалдан авсан
- Ундны Ус Цэвэршүүлэх Байгууламжийн зураг төслийн ажлыг гүйцэтгүүлэхээр Хятадын компанитай 505 мянган ам.долларын гэрээ байгуулсан
- тоног төхөөрөмж худалдан авахад 350 сая төгрөг
- төслийн талбайн ажлуудыг гүйцэтгэхэд (хайрга, цахилгааны шугам г.мэт) 358 сая төгрөг
- судалгааны ажилд 300 сая төгрөг тус тус зарцуулсан байна.
- 2009 оны 2 дугаар сарыг хүртэл нийт 4,588,876,575 төгрөгийг Компанийн танилцуулганд тусгагдсан төслүүдийг хэрэгжүүлэхэд зарцуулсан байдаг.

2009 оны эхний хагаст шинэ удирдлага компанийн стратегийн боломжуудыг боловсруулах ажлыг гүйцэтгэсэн ба эхэндээ компанийн танилцуулганд тусгагдсан төслүүдийг олон улсын санхүүгийн байгууллагууд, засгийн газар болон стратегийн хөрөнгө оруулагчдын дэмжлэгтэйгээр хэрэгжүүлэхийн төлөө шинээр сонгогдсон гүйцэтгэх удирдлага идэвхитэй хөөцөлдөн ажилласан. Гэсэн хэдий ч дараах учир шалтгаануудын улмаас эдгээр төслүүдийг хэрэгжүүлэх нь ихээхэн бэрхшээлтэй болох нь тодорхой болсон:

- Усны тариф бага байдаг учир хувьцаа эзэмшигчдэд үр өгөөж өгөх найдвар багатай
- Баталгаатай худалдан авагчид байхгүй,
- Төслийг хэрэгжүүлэхэд хангалттай хөрөнгө байхгүй
- Төслийг хэрэгжүүлэхэд шаардлагатай тусгай зөвшөөрөл, бусад бичиг баримтууд компанийн нэр дээр байдаггүй

Төслийг хэрэгжүүлэх боломжгүй гол шалтгаан нь Компани төслийг хэрэгжүүлэхэд шаардлагатай тусгай зөвшөөрөл, патент, засгийн газрын агентлагуудтай байгуулсан гэрээ зэрэг биет бус хөрөнгүүдийг эзэмшдэггүй байсан юм. Үүсгэн байгуулагчид биет бус хөрөнгөөр компанид хөрөнгө оруулалт хийхгүй байхаар шийдэж, харин тэдгээрийг ашиглан төслүүдээ компаниас хараат бусаар хэрэгжүүлэхээр шийдсэн. Мөн Үүсгэн байгуулагчид компанид хөрөнгө оруулалт хийх үүргээсээ чөлөөлөгдөхийг хүссэн. Тиймээс Компани Үүсгэн байгуулагчидтай гэрээ байгуулсан ба уг гэрээ ёсоор үүсгэн байгуулагчид үүргээсээ чөлөөлөгдөж энэ дагуу мөн тэдний компанид хувьцаа эзэмших эрх цуцлагдах ёстой байсан юм.

2009 оны 12 дугаар сарын 30-ны өдөр хуралдсан Хувьцаа Эзэмшигчдийн Ээлжит Бус Хуралд оролцсон хувьцаа эзэмшигчид олонхи төслүүдийн хэрэгжилтийг зогсоох, компани үүсгэн байгуулагчдын байгуулсан гэрээг цуцлахыг дэмжсэн.

Үүсгэн байгуулагчид компанийг удирдаж байх үед нийт 4 588 876 575 төгрөгийг Төслүүдийн судалгаа, шинжилгээний ажил гүйцэтгэх, газар, тоног төхөөрөмж худалдан авах, Техникийн Усны Байгууламжийн зураг төслийн ажил хийлгэх болон бас бус Төсөлтэй холбоотой ажлуудад зарцуулсан байдаг. Гэрээ ёсоор эдгээр хөрөнгийг компанийн санхүүгийн тайланд тусгасан бөгөөд, үүсгэн байгуулагчид төсөлдөө хөрөнгө оруулагч олж,

компанид 4 588 876 575 төгрөгөө нөхөн төлөхөөс наана хөрөнгийг үүсгэн байгуулагчдад шилжүүлэхгүй байхаар шийдвэрлэсэн.

2010 оны 4 дүгээр сарын 25-ны өдөр хуралдсан Хувьцаа Эзэмшигчдийн Ээлжит Хурлаар үнэт цаасны шинэчилсэн танилцуулгыг эхний байдлаар баталсан ба эцсийн байдлаар батлах эрхийг ТУЗ-д олгосон байдаг. Тус хурлаар мөн Компанийн Дүрмийг шинэчлэн баталсан бөгөөд компанийн нэрийг “Монголиа Девелопмент Ресорсес” ХК болгон өөрчилсөн.

Компанийн шинэчилсэн дүрэм, үнэт цаасны танилцуулгыг Санхүүгийн Зохицуулах Хороо баталсны дагуу Компанийн үнэт цаасны арилжаа 2010 оны 7 дугаар сарын 14-ний өдрөөс сэргээгдэж, МХБ дээр компанийн хувьцаа “MDR” гэсэн шинэ үсгэн кодоор арилжаалагдаж эхлэсэн. (хуучнаар “TSU”). МДР ХК эрхлэх үйл ажиллагаагаа холдинг болгон өөрчилснөөр доорхи салбаруудад хөрөнгө оруулалт хийхээр шийдвэрлэсэн. Үүнд: Үл хөдлөх хөрөнгө, барилга, барилгын материал, үйлдвэрлэл, үйлчилгээ, дэд бүтэц.

2010 оны 10 дугаар сараас эхлэн Компани нь төлөвлөж байсан салбарууддаа хөрөнгө оруулалт хийж эхэлсэн бөгөөд өнөөдөр Эрдэнэговь ланд ХХК, Баянмонгол резиденс ХХК, Реженси ретайл ХХК болон Смарт ланд дайрект гэсэн 4 охин компанитайгаар үйл ажиллагаа явуулж орон сууц, оффис, худалдаа үйлчилгээний үл хөдлөх хөрөнгүүдийг эзэмшиж байна.

2015 оны 4 дүгээр сарын 30-ны хувьцаа эзэмшигчдийн ээлжит хурлаар компанийн үйл ажиллагааг шинэ тулгар зах зээлүүд рүү нэвтрүүлэх зорилгоор компанийн оноосон нэрийг “ФРОНТИЕР ЛЭНД ГРУПП” ХК болгож өөрчлөх шийдвэр гарсан бөгөөд компанийн нэрийг 2015 оны 8 дугаар сарын 17-нд шинэчлэн, гэрчилгээгээ авсан.

2019 оны 12 дүгээр сарын 09-ны өдрийн хувьцаа эзэмшигчдийн ээлжит бус хурлаар компанийн үйл ажиллагааны чиглэлийг Мэдээлэл Технологийн салбарт үйл ажиллагаа явуулах болгохоор шийдэж баталсан. Энэхүү шийдвэрийн дагуу 2020 оны 05 дугаар сарын 13-ны өдөр,

- Мэдээллийн технологийн зөвлөх үйлчилгээ, үйл ажиллагаа
- Менежментийн зөвлөх үйлчилгээ
- Мэдээлэл технологийн төсөл, хөтөлбөр системийн нэвтрүүлэлтийг удирдан хэрэгжүүлэх, өөрчлөлтийн удирдлага ба сургалт
- Системийн интеграцичлал, системийн архитектур, шийдлийн зөвлөгөө
- Програм хангамж, мэдээллийн систем хөгжүүлэлт
- Өгөгдөл боловсруулах, дата анализ

гэсэн үйл ажиллагааны чиглэлийн хүрээнд компанийн гэрчилгээг шинэчлэн авсан.

2020 оны эхний хагаст компанийн татварын өр төлбөр, банк болон банк бус байгууллагын өр төлбөрийг барагдуулж, өдөр тутмын үйл ажиллагаанд учрах өрийн дарамтыг арилгасан. Мөн хувьцаа эзэмшигчдийн ээлжит хурлаар баталсаны дагуу үл хөдлөх хөрөнгийг борлуулах чиглэлээр үл хөдлөх хөрөнгө зуучлалын 5 агентлаг болон хувь хүмүүстэй гэрээлэн гадаад дотоодын сонирхсон худалдан авагчдад борлуулахаар тууштай ажиллаж буй хэдий ч дэлхий даяар тархаад буй цар тахал нь түрээслэгчдийн үйл ажиллагаанд сөргөөр нөлөөлсөн. Мөн цар тахлын улмаас олон улсын худалдан авагчид манай үл хөдлөхийг авахаар хийсэн урьдчилсан тохироо, хэлцэл цуцлагдаж үнэ ханшинд сөргөөр нөлөөлсөн.

Шаардах эрх хэрэгжүүлэх, хувьцаа эргүүлэн худалдаж авах халааслах үйл явц болон гэрээ хэлэлцээр 2019 оны сүүл болон 2020 онд явагдсан. Мөн хөл хорионы улмаас шаардах эрхээ хэрэгжүүлэх боломжгүй байсан хувьцаа эзэмшигчдийн зүгээс хувьцаагаа тухайн үед тогтоосон 300 төгрөгөөр эргүүлж зарах хүсэлт гаргасан.

Компанийн үл хөдлөх хөрөнгөтэй холбоотой урсгал засварын ажил цаг тухай бүрд хийгдэж буй бөгөөд мөн цар тахалтай холбогдуулан нэмэлт ариутгал цэвэрлэгээ тогтмол хийгдэж байна.

МТ-ийн шийдлийн хувьд аялал жуулчлалын агент болон гэр камп, зочид буудлын захиалгад зориулсан B2B платформын хөгжүүлэлтийн ажил явагдсан. 2021 оны эхний улиралд бакэндийн эхний хувилбар бэлэн болж, тест болон сайжруулалтын түвшинд явагдсан.

Онлайн дэлгүүрийн шийдлийн системүүдтэй анхан шатны уулзалтууд хийж, уг системтэй хамтран ажиллах санаачлага хэвээрээ байгаа хэдий ч цар тахлын нөхцөл байдлаас шалтгаалан олон улсын зах зээлд гарахад зуучлах асуудал удааширалтай байна.

Үнэт цаас гаргагчийн бараа бүтээгдэхүүн, үйлчилгээний зах зээлд гаргасан томоохон өөрчлөлт, үүнтэй холбоотой үүсч болох эрсдлийн тухай мэдээлэл:

2021 оны жилийн эцсийн байдлаар үйл ажиллагааны орлогын хувьд зогсонги, хөл хорио нь бүхий л салбарт нөлөөллөө. Мөн өөрийн эзэмшлийн Реженси Рездинс-д дэх үл хөдлөх хөрөнгүүдийг худалдан борлуулсан. Цар тахлын эхний нөлөөлөлөөс шалтгаалан үл хөдлөх хөрөнгийг сонирхож байсан гадны худалдан авагч нар байхгүй, сонирхохоо болисон. Үл хөдлөх хөрөнгийн зуучлалын компаниудтай хамтран ажилласаны үр дүнд борлуулалт явагдсан.

Үйл ажиллагааны орлого багассан мөн компанийн хэлбэр өөрчлөх хувьцаа эзэмшигчдийн шийдвэртэй холбогдуулан, хэрэгцээгүй зардлыг танах, боловсон хүчний тоо хэмжээг бууруулж байна.

Үнэт цаас гаргагчийн удирдлага, эрх бүхий албан тушаалтнуудын танилцуулга /цагаан толгойн дарааллаар/:

1	Алтаймаа Г.	ГУЗ-ийн гишүүн,
2	Амартүвшин. О	ГУЗ-ийн гишүүн,
3	Анар У.	ГУЗ-ийн нарийн бичгийн дарга
4	Батбилэг С.	ГУЗ-ийн хараат бус гишүүн,
5	Батсайхан Д.	ГУЗ-ийн гишүүн,
6	Батпүрэв Б.	ГУЗ-ийн хараат бус гишүүн,
7	Мөнхбаяр Ц.	ГУЗ-ийн хараат бус гишүүн,
8	Оюунболд Г.	ГУЗ-ийн гишүүн,
9	Наранцогт Б.	ГУЗ-ийн гишүүн,
10	Үнэнбат Д.	ГУЗ-ийн хараат бус гишүүн,

Үнэт цаас гаргагчийн нийт гаргасан хувьцааны 5 болон түүнээс дээш хувийг эзэмшигчдийн мэдээлэл:

Хувьцаа эзэмшигч	Хувьцааны тоо ширхэг	Эзлэх хувь
Mongolia Capital	3,823,744	27.81%

Discovery Fund	2,030,832	14.77%
Opportunity Fund	1,600,000	11.64%
Eastinvestor	1,000,000	7.27%

Санхүүгийн тайлангийн үзүүлэлт:

Компанийн 2020 оны жилийн эцсийн санхүүгийн байдлын тайлан, орлого үр дүнгийн тайланг 2021.01.01-2021.06.30 - ний байдлаар өссөн дүнгээр Монгол улсад мөрдөгдөж байгаа хууль тогтоомж заавар журам, нягтлан бодох бүртгэлийн болон санхүүгийн тайлагналын олон улсын стандартын дагуу бэлтгэж тайлан хүлээн авах эрх бүхий газруудад хуулийн хугацаанд хүргүүлдэг.

Мөн компаний дотоод гадаад хөрөнгө оруулагчид, мэдээлэл хүлээн авагчид хүртээмжтэй болгох үүднээс компаний веб сайтанд байршуулан мэдээлэл шуурхай авах боломжоор ханган ажиллаж байна.

Нийт хөрөнгө буюу тэнцэл нь 2021 оны хагас жилийн байдлаар 9552,2 сая төгрөг болсон байна.

Өглөгүүдийн хувьд ихэвчлэн түрээсийн барьцаа болон татварын хэвийн хэмжээний төлбөр хамаарч байна.

Үйл ажиллагааны орлогын тухайд 2021 оны жилийн эцсийн байдлаар 21,4 сая төгрөг байна. Үйл ажиллагааны зардлын тухайд тайланд хугацаанд 213,0 сая төгрөгийн зардал гарсан. Үйл ажиллагаагаа хэвийн явуулах, цаашид олох орлогоо нэмэгдүүлэх, өөрийн эзэмшлийн хөрөнгүүдийг сайжруулахад, засвар үйлчилгээ хийлгэх, зах зээл дээр хөрөнгийн түрээс болон үнийн уналттай холбоотойгоор тодорхой хэмжээгээр орлого болон зардлаа хэвийн хэмжээнд байлгах талаар тодорхой арга хэмжээ авч ажилласан.

Манай байгууллагын хувьд Монгол улсын татварын хууль тогтоомж, заавар журмын дагуу хуулийн хугацаанд татварын тайлан гаргаж цахимаар илгээн татвараа тухай бүрд нь төлж байгаа болно.

Үнэт цаас гаргагчийн гүйцэтгэх удирдлагын хийж гүйцэтгэсэн ажлын талаарх мэдээлэл:

Тайлант хугацаанд цар тахлаас үүдэн хамтран ажиллаж буй бизнес харилцааны хувьд асуудал үүссэн. Энэ нь борлуулж буй хөрөнгийг суллаж худалдан авагчид хүлээлгэж өгөх явц удаашрах мөн сул зогсолтын үеийн зардлыг түрээслэгч тал төлөх боломжгүй болох, төлбөрийн нөхцөлд хөнгөлөлт үзүүлэх цөөнгүй тохиолдол үүссэн. Мөн Реженси Резиденс цогцолборт ус алдах, хүйтэн байгаа зэрэг асуудлыг СӨХ-ийн ярилцан шийдэхээр ажилласан.

Үнэт цаас гаргагчийн хувьцаа эзэмшигчдийн хурал, түүний шийдвэр:

Хувьцаа Эзэмшигчдийн Ээлжит Хурлыг 2021 оны 4 дүгээр сарын 07-ны өдөр амжилттай зохион байгуулсан. Хурлын ирц 91% хувьтай байлаа.

Хурлаар дараах асуудлуудыг баталсан болно.

№	Хэлэлцсэн асуудлууд	Зөвшөөрсөн саналын тоо	Хувь
1.	2020 оны компанийн үйл ажиллагааны тайланд ТУЗ-ийн гаргасан дүгнэлт батлах	8,454,666	91%
2.	Компанийн 2020 оны аудитаар баталгаажсан санхүүгийн тайланд хийсэн компанийн ТУЗ-ийн дэргэдэх аудитын хорооны дүгнэлт батлах	8,454,666	91%
3.	Компанийг өөрчлөн байгуулах, хэлбэр өөрчлөх эсэх тухай, компанийн цаашдын үйл ажиллагааг хэрхэх эсэх тухай	4,823,834	52%
4.	Өөрийн хувьцаагаа эргүүлэн худалдаж авахыг зөвшөөрөх	8,454,666	91%
5.	Шаардах эрх хэрэгжүүлэх тухай хэлэлцэх	8,454,666	91%
6.	Халаасны хувьцааг бичилтээс хасах тухай	8,454,666	91%
7.	Хөрөнгө худалдан борлуулах тухай Их хэмжээний болон сонирхолын зөрчилтэй хэлцэл батлах	8,454,666	91%
8.	Их хэмжээний хэлцэлийг хэлэлцэх тухай /Морьт Импекс ХХК-тай хийсэн гэрээний сунгалт болон хөрөнгө оруулалтын гэрээний сунгалт/	8,454,666	91%
9.	ТУЗ-ийн гишүүн чөлөөлөх, шинээр сонгох	8,454,666	91%
10.	2021 оны үйл ажиллагааны төлөвлөгөө болон төсөв	8,454,666	91%
11.	Ногдол ашиг хувиарлахгүй тухай шийдвэрлэсэн ТУЗ-ийн тогтоол танилцуулах	8,454,666	91%